



ECOWAS COMMISSION
COMMISSION DE LA CEDEAO
COMISSÃO DA CEDEAO

**DEMANDE D'AVIS A MANIFESTATION D'INTÉRÊTS
(Services de consultants - Sélection d'un cabinet de consultants)**

Sélection d'un consultant (firme) pour la préparation d'un plan stratégique d'affaires quinquennal (2023-2027) pour l'Unité de Préparation et de Développement des Projets (PPDU) de la CEDEAO.

N° de référence : QCBS/PPDU-SBP/PROC/08/22

L'Unité de Préparation et de Développement des Projets (PPDU) est une agence spécialisée de la Commission de la CEDEAO et est basée en République Togolaise. En vue de renforcer son orientation stratégique, le PPDU entend s'attacher les services d'un cabinet de Conseil pour préparer un Plan d'Affaires Stratégique quinquennal pour la période 2023-2027.

En 2015, le PPDU a recruté un Consultant pour préparer un Plan Stratégique d'Affaires (PSA) pour la période 2016-2020 qui constituera le cadre stratégique à court terme de l'Unité de Préparation et de Développement des Projets. La vision globale de ce PSA était de " **Faire du PPDU l'un des principaux " coordinateurs " des initiatives régionales prioritaires en matière d'infrastructures au sein de l'espace CEDEAO, susceptibles d'améliorer de manière significative le volume, la rapidité et la qualité des investissements dans les projets d'infrastructures, y compris de la part du secteur privé "**.

En termes de positionnement stratégique, le PPDU est un instrument unique au sein de la CEDEAO, qui est en charge de la préparation et du développement des projets d'infrastructure. A cet égard, il préparera les projets pour les amener au stade de la "bancabilité" afin que les investissements nécessaires puissent être facilement mobilisés. Elle pourra recevoir directement des demandes de préparation de projets et de renforcement des capacités, tant pour le secteur public que pour le secteur privé, pour des projets relevant des PPP.

Conformément au PSA, le PPDU utilise le concept de tunnel de fonds pour renforcer ses interventions en mobilisant des fonds provenant d'autres facilités de préparation de projets existantes sur le continent. Ce concept a fait l'objet de discussions avec la direction du PPDU et a été accepté.

L'analyse SWOT présentée dans le PSA met en évidence les points suivants.

Points forts

- Le PPDU est fermement établi et intégré dans les structures institutionnelles de la CEDEAO.
- Le PPDU est le seul acteur communautaire impliqué dans la préparation de projets visant les infrastructures régionales dans tous les secteurs.

Faiblesses

- Faible niveau des ressources disponibles et problème de durabilité des ressources disponibles.
- Incompatibilité de certaines procédures communautaires auxquelles il est soumis, notamment les processus de passation de marchés.

Opportunités



ECOWAS COMMISSION
COMMISSION DE LA CEDEAO
COMISSÃO DA CEDEAO

- La demande de services d'infrastructure continue de croître, grâce à la croissance du PIB des pays.
- Les infrastructures régionales bénéficient de la plus haute priorité (PIDA, plans directeurs régionaux, etc.) et d'un intérêt croissant des investisseurs et des bailleurs de fonds internationaux pour les projets d'infrastructure en Afrique, à commencer par la communauté.
- Les infrastructures sont l'un des piliers de la Vision 2050 de la CEDEAO.

Menaces

- Manque de collaboration et duplication des rôles.
- Manque de ressources financières externes pour la préparation des projets ;
- Portée insuffisante pour fonctionner comme une institution autonome de la CEDEAO.

Justification

Le précédent PSA du PPDU était prévu pour la période 2016 - 2020. En conséquence il est nécessaire de préparer un nouveau Plan Stratégique d'Affaires en tenant compte des réalités qui prévalent dans le secteur des infrastructures régionales. Le nouveau Plan Stratégique d'Affaires sera ancré et sera en parfaite cohérence avec la Vision 2050 de la CEDEAO récemment adoptée qui sert de cadre de développement global pour la région. L'objectif de la Vision 2050 de la CEDEAO est de réaliser **"une communauté de peuples pleinement intégrée vivant dans une région pacifique et prospère, dotée d'institutions fortes qui respectent les libertés fondamentales, œuvrant pour un développement inclusif et durable."** L'orientation stratégique 3 de cette Vision vise à Intensifier le développement des infrastructures et l'inter-connectivité dans cette région.

Par ailleurs, la Conférence des Chefs d'Etat et de Gouvernement de la CEDEAO a également adopté en décembre 2021, un plan directeur régional des infrastructures sur 25 ans dont l'objectif est d'identifier les besoins en infrastructures régionales pour répondre à la croissance économique projetée et aux besoins de développement de la région au cours des vingt-cinq prochaines années (2020-2045). Ce plan directeur contient 201 projets régionaux intégrés (145 projets d'investissement régionaux et 56 projets doux) couvrant les secteurs de l'énergie, des TIC, des transports et de l'eau et est estimé à 131 milliards de dollars.

De même, la Conférence des Chefs d'Etat et de Gouvernement de la CEDEAO a également adopté en décembre 2021, une politique et une ligne directrice régionales sur les PPP qui visent à faciliter l'utilisation croissante d'une approche cohérente et efficace des PPP pour la fourniture d'infrastructures régionales et de services publics dans la région de la CEDEAO. La ligne directrice fournit une description claire du processus, des rôles et responsabilités et de la structure de décision et de gestion pour la préparation et la mise en œuvre des projets régionaux de PPP.

Dans l'accomplissement de son mandat, le PPDU doit prendre en compte les orientations stratégiques ci-dessus et, à ce titre, développer un nouveau plan stratégique d'affaires 2023-2028 reflétant ces orientations.



ECOWAS COMMISSION
COMMISSION DE LA CEDEAO
COMISSÃO DA CEDEAO

Objectif de la mission

L'objectif général de cette mission est de préparer un plan stratégique d'affaires global sur 5 ans et une feuille de route qui permettra au PPDU de devenir l'une des principales unités de préparation de projets (PPF) sur le continent dans les cinq (5) prochaines années. Ceci servira de cadre stratégique à court terme pour articuler les aspirations de la Vision 2050 de la CEDEAO et du Plan Directeur d'infrastructure régionale de la CEDEAO.

Etendue du service

Afin de répondre à ce qui précède, la Commission de la CEDEAO cherche à engager un cabinet conseil pour préparer un plan stratégique d'affaires de 5 ans (2023-2027) pour le PPDU.

Les services de consultance ("les services") comprendront, mais ne seront pas nécessairement limités aux tâches et responsabilités décrites ci-dessous :

- Mener une analyse exhaustive du PSA 2016 -2020 du PPDU en vue de tirer des leçons sur les défis à relever pour atteindre l'objectif stratégique et les valeurs cibles.
- Examiner la configuration organisationnelle actuelle et les systèmes/procédures informatiques, financiers et administratifs par rapport au mandat du PPDU afin de proposer un cadre pour atteindre les objectifs stratégiques, les résultats clés et le suivi des performances ;
- Développer un cadre de collaboration avec les institutions internationales, régionales et sous-régionales de préparation et de développement de projets régionaux d'infrastructures ;
- Développer un programme de renforcement des capacités pour accompagner et renforcer les capacités des Unités de Préparation des Projets dans les Etats membres de la CEDEAO.
- Déterminer le volume des ressources nécessaires pour les cinq prochaines années et préparer un plan/une stratégie de mobilisation des ressources pour y parvenir.
- Développer un cadre opérationnel pour la mise en place du Fonds d'infrastructure pour la préparation des projets (le mécanisme de soutien financier et le Fonds de défi de développement des infrastructures).

La Commission de la CEDEAO invite maintenant les cabinets de consultants éligibles à indiquer leur intérêt à fournir les services. Les Consultants intéressés doivent fournir des informations démontrant qu'ils ont les qualifications requises et l'expérience pertinente pour exécuter les Services. *Les critères de présélection sont les suivants:*

Expérience

- Le cabinet de conseil doit avoir une vaste expérience dans l'appui aux mécanismes internationaux de préparation de projets ou aux entités de fonds d'infrastructure dans le développement de leur programmation / cadre stratégique et commercial (vision, stratégie, plan opérationnel), y compris les cadres de suivi et d'évaluation (M&E).
- Le consultant doit être un cabinet ayant une grande expérience des études et réformes institutionnelles, notamment dans les domaines de la création de fonds et du financement des infrastructures.



**ECOWAS COMMISSION
COMMISSION DE LA CEDEAO
COMISSÃO DA CEDEAO**

- Le cabinet de conseil doit avoir une expérience avérée dans l'exécution d'au moins deux missions similaires en matière de développement de plans stratégiques d'affaires ;
- Le cabinet de conseil doit avoir une connaissance de la structure institutionnelle de la Communauté de la CEDEAO, des opérations et des relations entre les différentes entités, en particulier celles opérant dans le secteur du développement des infrastructures et du financement/gestion de projets ;
- Des connaissances, des compétences et une expérience spécifique du cabinet dans les domaines de l'intégration régionale, de la gestion de projets, du financement des infrastructures et de la mobilisation des ressources dans la région de la CEDEAO sont hautement souhaitables ; et,
- Le cabinet de consultants doit présenter une équipe multidisciplinaire expérimentée comprenant au moins les éléments suivants :
 - ✓ Le chef d'équipe/spécialiste en développement institutionnel/management des affaires avec un master en administration des affaires, droit, politique publique, économie, gestion, ingénierie ou autres domaines pertinents. Il doit avoir au moins 15 ans d'expérience dans les services de conseil en matière de développement des affaires/ management des affaires et développement de stratégies.
 - ✓ Expert en financement et gestion de projets avec au moins un master en finance/économie, gestion ou autres domaines pertinents et 10 ans d'expérience professionnelle.
 - ✓ Expert en planification stratégique et en suivi et évaluation, titulaire d'au moins d'un master en administration des affaires, en gestion stratégique, en planification du développement, en statistiques ou dans d'autres domaines pertinents, avec 10 ans d'expérience professionnelle.

Le consultant peut proposer tout autre expert jugé nécessaire pour mener à bien la mission.

Langue

- Le consultant devra démontrer sa capacité à travailler dans l'une des trois langues officielles de la CEDEAO (anglais, français et portugais) avec une connaissance pratique d'une seconde langue des deux langues restantes.

Durée

- La durée du contrat est de 16 semaines.

NB : Pour répondre aux critères énumérés ci-dessus, les bureaux d'études doivent fournir des preuves tangibles et des références détaillées pour toutes les déclarations faites en termes d'expérience et de capacités, de missions similaires, de disponibilité des compétences appropriées aussi bien pour le bureau que pour le personnel, etc. Chaque référence fournie doit être résumée sur une fiche de projet et ne sera considérée et acceptée que si le candidat joint des documents justificatifs indiquant les coordonnées des autorités contractantes afin de faciliter la vérification des informations fournies, des contrats de



ECOWAS COMMISSION
COMMISSION DE LA CEDEAO
COMISSÃO DA CEDEAO

couverture OU des copies d'attestation(s) de bonne exécution de chaque contrat présenté, telles qu'émisses et signées par le Client.

Les bureaux d'études intéressés peuvent se présenter sous forme de consortium ou de partenariat afin d'assurer et/ou de renforcer leurs capacités consolidées à exécuter la mission.

L'attention des cabinets conseil intéressés est particulièrement attirée sur **l'article 118 du Code des marchés publics révisé de la CEDEAO (" Infractions commises par les candidats, soumissionnaires et attributaires ")**, qui fournit des informations sur les pratiques de corruption ou de fraude durant la compétition ou l'exécution d'un marché. En outre, veuillez-vous référer aux informations spécifiques suivantes sur les conflits d'intérêts liés à cette mission, conformément à **"l'article 119 du Code révisé des marchés publics de la CEDEAO"**.

Les Consultants seront sélectionnés conformément à la méthode de sélection basée sur la qualité et les coûts (QCBS) définie dans le Code des marchés publics révisé de la CEDEAO **et une liste restreinte de cinq à huit (5-8) sociétés, qui présentent les meilleurs profils avec toutes les réclamations dûment justifiées, sera établie** pour un examen plus approfondi après l'expression d'intérêt.

Les consultants intéressés peuvent obtenir de plus amples informations en adressant leurs demandes aux adresses électroniques ci-dessous pendant les heures de bureau : **du lundi au vendredi de 9h00 GMT+1 à 17h00 GMT+1.**

Email : sbangoura@ecowas.int; procurement@ecowas.int; with copy to: mzongo@ecowas.int ; ecapochchi@ecowas.int, kfye@ecowas.int; ppdu@ecowas.int,

Les manifestations d'intérêt (**un original et trois copies**) doivent être transmises dans des enveloppes scellées et clairement titrées " **Sélection d'un consultant (firme) pour préparer un plan stratégique d'affaires quinquennal (2023-2027) pour l'Unité de préparation et de développement des projets (PPDU) de la CEDEAO**", **Ne pas ouvrir sauf en présence du Comité d'évaluation.**" à l'adresse ci-dessous au plus tard le **1^{er} Septembre 2022 à 11h00 (GMT+1).**

Les offres sont reçues au bureau du Commissaire des services internes, sis à la Commission de la CEDEAO, 5^e Etage, 101 Yakubu Gowon Crescent, Asokoro District, P. M. B. 401 Abuja Nigeria.

Cette manifestation d'intérêt est également publiée sur le site de la CEDEAO <http://www.ecowas.int/doing-business-in-ecowas/ecowas-procurement> et sur celui du PPDU www.ppdu.org

Commissaire des Services Internes